

Автоматизация управления производством и учета на базе «1С:ERP FLEX для Казахстана» в ТОО «Казогнеупор 2015»

ТОО «Казогнеупор 2015» — производственное предприятие Республики Казахстан, осуществляющее деятельность в сфере производства огнеупорных изделий. Компания входит в группу компаний «Промышленная группа «РЕФАКТОР».

Предприятие является одним из крупнейших производителей высокоглиноземистых огнеупоров на территории СНГ и единственным в Казахстане предприятием, выпускающим данную продукцию преимущественно из отечественного сырья.

Производство включает полный технологический цикл — от переработки сырья и получения собственного электроплавленого корунда и муллита до выпуска готовых огнеупорных изделий, набивных масс и мертелей.

Мы понимаем, что основным фактором успешного внедрения является наличие комплексного проектного подхода: детально проработаны целевые бизнес-процессы, сформирована единая концепция внедрения и последовательность реализации проекта.

Поэтому, принимая решение о запуске проекта, мы испытывали определенные сомнения и опасения относительно его успешной реализации. Для нас было важно не просто внедрить программный продукт, а получить работающую систему, соответствующую нашим производственным процессам и задачам бизнеса.

При выборе нового партнера мы остановились на компании Арида-Софт. Команда начала работу с детального обследования предприятия, моделирования процессов и совместной выработки концепции внедрения.

Поэтапный проектный подход, глубокое понимание производственной специфики и ориентация на использование типового функционала 1С:ERP позволили существенно снизить риски реализации проекта.

В рамках проекта компания ТОО «ИнфоСофтПром» представительство «1С» в Казахстане (далее 1С-Казахстан) как вендор продукта обеспечивала консультационную и координационную поддержку по инновационному продукту «1С:

ERP FLEX для Казахстана» (далее 1С:ERP FLEX), а также осуществляла авторский надзор проекта.

Основной **целью проекта** стало решение собственника привести управленческие процессы предприятия к типовым методикам ERP и получить прозрачность через систему.

Для достижения этой цели были определены следующие задачи:

- выстроить и унифицировать бизнес-процессы предприятия в соответствии с методологией и типовыми практиками ERP;
- перейти от расчета себестоимости по средней стоимости к партионному учету и расчету себестоимости по методу FIFO;
- обеспечить стабильную интеграцию оперативного контура с действующей системой КУФИБ;
- нормализовать нормативно-справочную информацию, выполнить корректный перенос начальных остатков и подготовить пользователей к работе в системе;
- организовать учет полуфабрикатов собственного производства для обеспечения прослеживаемости производственного процесса и корректного расчета себестоимости;
- перевести учет жизненного цикла продукции в единую информационную систему, отказавшись от бумажного документооборота и повторного ввода данных на всех этапах — от поступления сырья до выпуска и реализации готовой продукции.

Для того чтобы определить платформу для реализации проекта мы выделили для себя три ключевых фактора.

1. Единое информационное пространство группы компаний
Использование новой системы должно было обеспечить единый подход к автоматизации и методологии учета с предприятиями группы РЕФАКТОР в РФ. Это позволило унифицировать бизнес-процессы, обеспечить сопоставимость производственных и управленческих данных и создать основу для дальнейшего развития единых корпоративных стандартов.

2. Непрерывность бухгалтерского учета и сохранение исторических данных
Бухгалтерский и налоговый учет хотелось сохранить в действующей системе 1С:КУФИБ с организацией автоматического обмена с новой системы. Такой подход позволил сохранить исторические данные и действующие учетные механизмы, обеспечить стабильность работы бухгалтерии и разделить оперативный и бухгалтерский контуры.

3. Использование типового функционала системы

При внедрении сделан акцент на использование типового функционала и адаптацию бизнес-процессов предприятия к возможностям системы. Это позволило минимизировать доработки, сократить сроки внедрения и обеспечить дальнейшее развитие и сопровождение системы с меньшими затратами.

По результатам анализа и обсуждения с "Арида-Софт" и "1С-Казахстан" всем трём критериям полностью соответствует программный продукт 1С:ERP FLEX.

1С:ERP FLEX это современное композитное решение включающая следующие компоненты:

- 1С:Бухгалтерия для Казахстана;
- 1С:Зарплата и Управление Персоналом для Казахстана;
- 1С:ERP WE;
- 1С:Data Engine — для организации обмена, преобразования и обработки данных;
- 1С:Шина — в качестве интеграционной платформы для взаимодействия информационных систем предприятия.

Одной из ключевых особенностей проекта стала организация интеграции оперативного контура 1С:ERP WE с действующей бухгалтерской системой 1С:КУФИБ. Поскольку типовые механизмы обмена 1С:ERP FLEX ориентированы на взаимодействие с 1С:Бухгалтерией для Казахстана, для проекта компанией Арида-Софт были разработаны и адаптированы правила обмена, обеспечивающие корректную синхронизацию нормативно-справочной информации и учетных данных между системами.

В результате реализации проекта была сформирована практическая экспертиза по использованию архитектуры компонентного решения «1С:ERP FLEX» с применением интеграционного контура, входящего в состав в виде 1С:Data Engine и 1С:Шина, а также разработаны интеграции между решением 1С:ERP WE и эксплуатируемой системой 1С:КУФИБ.

Совместно с Партнером Арида-Софт было принято решение реализовать проект поэтапно. Проект был разделен на три взаимосвязанных этапа:

Этап 1. Экспертное обследование и моделирование бизнес-процессов.

Проведение комплексного обследования предприятия, анализ действующих процессов, выявление проблемных зон, моделирование целевых процессов в «1С:СППР для Казахстана» и согласование концепции автоматизации.

Этап 2. Проектирование ресурсных спецификаций и выравнивание процессов.

Разработка и настройка ресурсных спецификаций, унификация нормативно-справочной информации, адаптация производственных процессов к «1С:ERP WE», подготовка предприятия к эксплуатации системы на основе единых корпоративных принципов учета.

Этап 3. Внедрение, интеграция и промышленный запуск.

Настройка функциональных подсистем, перенос данных, интеграция с системой 1С:КУФИБ, обучение пользователей, опытно-промышленная эксплуатация и последовательный перевод 1С:ERP FLEX в промышленную эксплуатацию.

Автоматизированные бизнес-процессы

Складской учет

В рамках проекта автоматизированы процессы складского учета, обеспечивающие контроль движения материальных ценностей на всех этапах производственного цикла.

Для обеспечения производственных подразделений материалами внедрен **механизм заявок на внутреннее потребление**. Производственные подразделения формируют потребность в материалах в информационной системе, после чего кладовщики осуществляют их отпуск на основании согласованных заявок.

Это позволило регламентировать процесс выдачи материалов, обеспечить контроль исполнения заявок и исключить несанкционированный отпуск материальных ценностей.

Для организации внутренних перемещений материалов и готовой продукции между складами внедрен **механизм заявок на перемещение**, обеспечивающий регистрацию потребности, контроль исполнения и отражение фактического перемещения запасов в системе.

В результате автоматизации складского учета:

- обеспечена регистрация складских операций непосредственно в момент их выполнения;
- организован оперативный контроль складских остатков;
- обеспечена прослеживаемость движения материалов и готовой продукции;
- сокращено время обработки внутренних заявок;
- исключен ручной обмен информацией между подразделениями;
- повышена достоверность учета материальных запасов.

Управление снабжением

Процессы закупочной деятельности полностью переведены в 1C:ERP FLEX.

Для оформления закупок используется типовый механизм «Заказы поставщикам», обеспечивающий регистрацию потребностей предприятия, оформление заказов, контроль сроков поставки и исполнения обязательств поставщиками.

Автоматизация процессов снабжения позволила:

- централизовать управление закупочной деятельностью;
- обеспечить контроль исполнения заказов поставщикам;
- повысить прозрачность закупочных процессов;
- сократить объем ручного документооборота;
- повысить оперативность обеспечения производства материальными ресурсами.

Управление продажами

В системе автоматизированы процессы работы отдела сбыта, включая регистрацию заказов покупателей, оформление отгрузки и реализацию готовой продукции.

Использование механизмов 1C:ERP FLEX по части продаж обеспечило:

- ведение заказов покупателей и документов реализации в единой информационной системе;
- оперативный контроль исполнения заказов;
- интеграцию процессов сбыта со складским учетом, производством и финансовым контуром;
- сокращение времени оформления документов;
- повышение прозрачности процесса реализации продукции и качества обслуживания клиентов.

Управление денежными средствами

Для управления расходованием денежных средств внедрен типовой механизм «Заявки на расходование денежных средств».

Все платежи проходят централизованную регистрацию и согласование с указанием получателя, основания платежа, статьи движения денежных средств и других обязательных реквизитов. После утверждения заявки используются в качестве основания для исполнения платежей.

Автоматизация финансово-экономических процессов позволила:

- централизовать процесс формирования и согласования платежей;
- обеспечить контроль планируемых и фактических денежных потоков;
- повысить прозрачность движения денежных средств;
- сократить сроки подготовки и согласования платежных документов;
- усилить контроль финансовой дисциплины предприятия.

Автоматизация вспомогательных подразделений

В единую информационную систему включены вспомогательные подразделения предприятия, включая транспортный участок, административно-хозяйственный отдел, столовую и другие внутренние службы.

Для обеспечения своей деятельности сотрудники используют типовые механизмы 1C:ERP FLEX. для оформления заявок поставщикам, заявок на внутреннее потребление, заявок на перемещение и заявок на оплату.

Автоматизация вспомогательных подразделений позволила:

- унифицировать процессы взаимодействия между подразделениями;

- обеспечить контроль использования материальных ресурсов;
- автоматизировать процессы согласования внутренних заявок;
- отказаться от бумажного документооборота;
- повысить оперативность взаимодействия со складом, службой снабжения и финансово-экономическим подразделением.

Производство

Для автоматизации оперативного учета производства мы совместно с командой проекта приняли решение поэтапно переходить на производственный контур 1С. Такой подход позволил минимизировать риски и подготовить сотрудников к работе в новой системе без остановки производственных процессов.

На первом этапе был внедрен учет производства без использования заказов на производство с применением ресурсных спецификаций. В дальнейшем запланирован переход на поэтапное производство с использованием заказов на производство и детализацией по подразделениям, а затем — по рабочим центрам.

Уже на первом этапе мы получили возможность ежедневно отражать производственный выпуск непосредственно силами мастеров участков. Выпуск продукции фиксируется в системе с указанием конкретного цеха, что **повысило прозрачность производственного учета**.

Ресурсные спецификации стали основой для отражения производственных операций и прямых производственных затрат. Благодаря этому в системе ежедневно фиксируются материалы, фактически использованные при выпуске продукции, что обеспечивает **более точный учет себестоимости**.

Использование типового механизма серийного учета позволило организовать **учет партий выпускаемой продукции**. Теперь вся произведенная продукция учитывается в разрезе партий, а информация о выпуске сохраняется в системе и доступна для дальнейшего анализа.

Также был автоматизирован учет межцехового товародвижения. Передача продукции между цехами своевременно отражается в системе, благодаря чему мы видим **актуальную картину движения полуфабрикатов** и готовой продукции внутри производства.

В результате внедрения производственного контура мы получили следующие эффекты:

- производственный выпуск ежедневно отражается в системе;
- обеспечена фиксация выпуска с указанием конкретного цеха;
- прямые производственные затраты учитываются на основании фактически использованных материалов;
- организован учет партий выпускаемой продукции с использованием типового механизма серийного учета;

- своевременно отражается передача продукции между цехами;
- обеспечена прозрачность межцехового товародвижения;
- создана надежная основа для последующего перехода на поэтапное производство с использованием заказов на производство.

Интеграция с бухгалтерским контуром

В рамках проекта реализована интеграция между 1С:ERP WE и КУФИБ. Первичные документы, сформированные в оперативном контуре 1С:ERP WE, автоматически передаются в бухгалтерскую систему для отражения регламентированного учета.

Такое архитектурное решение позволило разделить оперативный и регламентированный контуры учета, обеспечить непрерывность работы бухгалтерской службы, исключить повторный ввод информации и сохранить единое информационное пространство предприятия.

На текущий момент мы с ТОО «Арида-Софт» продолжаем сотрудничество и строим **планы дальнейшего развития**.

Внедрение 1С:ERP FLEX сформировало основу для дальнейшего развития цифровой платформы управления предприятием. В качестве следующих этапов развития определены:

Переход к управлению производством по заказам.

В настоящее время производственный учет осуществляется без использования механизма заказов на производство. Следующим этапом развития системы является внедрение типового функционала управления производством по заказам, что позволит повысить точность планирования производственной программы, обеспечить контроль исполнения производственных заданий, оптимизировать загрузку производственных мощностей и повысить прозрачность производственных процессов.

Внедрение системы электронного документооборота.

Планируется автоматизация процессов согласования, утверждения, исполнения и хранения документов с использованием решения 1С:Документооборот, что позволит сократить сроки обработки документов, повысить исполнительскую дисциплину и обеспечить прозрачность внутренних процессов.

Консолидация учета в рамках группы компаний.

Предусматривается развитие единого информационного пространства предприятий «Промышленной группы «РЕФАКТОР» с возможностью формирования консолидированной управленческой отчетности, унификации бизнес-процессов, применения единых корпоративных стандартов учета и централизованного управления данными.

Система полностью введена в промышленную эксплуатацию и используется на предприятии с **01.06.2026**, автоматизировано **45 мест**.

Директор ТОО «Казогнеупор 2015»

В.Н. Герасимов

21.08.2026 г.

